

# 2025 Año Internacional de las Cooperativas

Entre el 25 y el 30 de noviembre tuvo lugar en Nueva Delhi (India) una Conferencia Cooperativa Global bajo el lema *Las cooperativas construyen prosperidad para todas las personas*. En ese evento se inauguró oficialmente el Año Internacional de las Cooperativas de las Naciones Unidas 2025.





El encuentro de la India reunió a líderes globales del movimiento cooperativo para abordar los desafíos y oportunidades del cooperativismo en la construcción de un mundo más justo y sostenible. 3.000 personas representantes de organizaciones cooperativas de 100 países, altos cargos de administraciones públicas y expertos académicos se dieron cita en el evento. El evento, organizado por la Indian Farmers Fertiliser Cooperative Limited (IFFCO) y las 18 organizaciones miembros de la ACI en el país anfitrión, contó en su inauguración con figuras del cooperativismo global, y con las intervenciones del secretario general de la ONU, Antonio Guterres; del presidente de la ACI, Ariel Guarco; el primer ministro de la India, Shri Narendra Modi, y el director general de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), Gilbert F. Houngbo, entre otros.

El cooperativismo vasco también tuvo una amplia representación en esa Conferencia, con presencia de representantes del Gobierno Vasco, Konfekoop, Kooperatiben Kontseilua, MONDRAGON, Elkar-Lan, así como, de los Institutos de Estudios Cooperativos de las tres universidades vascas, Lanki (Mondragon Unibertsitatea), Gezki (EHU/UPV) y Deusto.

## Declaración de la ONU

La resolución se adoptó el 19 de junio de 2024, en la Asamblea General de la ONU, donde se proclamó que **2025 será el Año Internacional de las Cooperativas**. El lema elegido será «Las cooperativas construyen un mundo mejor», como muestra del impacto permanente que tienen las cooperativas a nivel mundial. Con este lema se pone el foco en el modelo cooperativo como solución fundamental a múltiples obstáculos de ámbito mundial, y se destaca su importancia para acelerar el trabajo por alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en 2030.

Esta es la segunda vez en la historia que la ONU dedica un año internacional a las cooperativas –el primero fue en 2012–, lo cual evidencia la sensibilidad de este organismo en relación con las cooperativas y la convicción de que, efectivamente, ayudan a construir un mundo mejor.



## International Year of Cooperatives

Cooperatives Build a Better World

El rojo, que representa lo social; el azul, que refleja lo económico; y el verde, que simboliza el medio ambiente, conforman la paleta del logo, subrayando **la importancia del modelo cooperativo como motor de cambio y solución a numerosos desafíos globales**.

El mensaje del logo va acompañado de las palabras *Año Internacional de las Cooperativas 2025*, remarcando el rol vital que desempeñan las cooperativas en la promoción del desarrollo sostenible en todo el planeta.

# “Las cooperativas construyen un mundo mejor” Sí, pero ¿por qué? Por varias razones:

**Son un modelo de empresa diferente.** Democrático, las personas deciden. Una persona socia-un voto para elegir a los órganos de gobierno y gestión de la cooperativa y adoptar las decisiones estratégicas de la empresa; participativo –en la gestión, la propiedad y los resultados–, y transformador –empresas que crean valor compartido y tienen vocación de transformar la sociedad–.

**Compiten de forma global.** Han demostrado su nivel de innovación y capacidad competitiva, con proyectos empresariales que ponen el foco en la rentabilidad de sus negocios.

**En MONDRAGON,  
sus empresas suman  
esfuerzos para multiplicar  
resultados, creando una  
especie de ecosistema que  
fortalece al conjunto e  
incrementa la resiliencia  
de las empresas**


**Tienen actitud de intercooperación.** Especialmente en MONDRAGON, sus empresas *suman esfuerzos para multiplicar resultados*, creando una especie de ecosistema que fortalece al conjunto e incrementa la resiliencia de las empresas.

**Crean empleo de calidad.** En condiciones dignas, con salarios equilibrados y posibilidades de formación continua y promoción. Empleo de calidad, en el que se promueve la salud y seguridad laboral, la participación o diversidad e inclusión.

**Son empresas enraizadas.** Comprometida con el desarrollo del entorno y situando los centros de decisión en su lugar de origen. Buscan permanentemente que la creación de riqueza se traduzca en una mayor cohesión de la sociedad, reduciendo las desigualdades, y apostando por el progreso comunitario.

**Piensan en las siguientes generaciones.** Su aspiración es dejar un legado mejor para las personas y para el planeta.

En definitiva, las cooperativas abordan tres dimensiones para *construir un mundo mejor*: la humana (con principios y valores); la competitiva (con productos y servicios sostenibles); y el impacto social (creando empleo y riqueza y progreso social).



De izquierda a derecha: Nadia Robledo (ACI), Rosa Lavin (Konfekoop), Jokin Díez (Eusko Jaurlaritz), Iñigo Albizuri (Cicopa), Amparo Merino (Gobierno España), Ariel Guarco (ACI), Aicha Belassir (Gobierno de España), Leire Mugerza (MONDRAGON), Patxi Olaberria (Konfekoop) y Arturo Alvarado (Universidad Mondragón México).





Leire Mugerza, durante la presentación de ASETT en la embajada de España en La India.

## Presentación del proyecto ASETT

Entre las múltiples actividades de la Conferencia de Nueva Delhi se presentó el proyecto ASETT (Arizmendiarieta Social Economy Think Tank), nombre escogido para el nuevo Hub de Vanguardia de Economía Social –que se ubicará en Donostia-San Sebastián, en el Palacio Miramar– promovido en España por CEPES y el Ministerio de Trabajo y Economía Social, con el apoyo del Gobierno Vasco, la Diputación de Gipuzkoa, el Ayuntamiento de San Sebastián, la Confederación de Cooperativas de Euskadi, el Consejo Superior de Cooperativas de Euskadi y Mondragon Unibertsitatea.

Este proyecto busca generar redes y contactos con las Instituciones Europeas y las Organizaciones Internacionales, así como el mundo académico, empresas y gobiernos europeo y autonómicos. La idea es que sea un espacio que logre atraer a expertos y personalidades de todo el mundo para realizar estudios que faciliten la apertura de las empresas de economía social a sectores emergentes. Su actividad se desarrollará en torno a tres áreas fundamentales: la Transformación Social, cuyo objetivo es estudiar el papel de la empresa en la reducción de las desigualdades y en la integración sociolaboral; un Centro Internacional de Prospectiva Económico-Social, que analizará retos y oportunidades, y un Laboratorio Social, que desarrollará actividades de emprendimiento colectivo para avanzar hacia una nueva economía más justa y equitativa.

La presentación oficial de Asset será el próximo 16 de enero de 2025 y será uno de los primeros eventos del Año Internacional de las Cooperativas 2025.

**Este proyecto busca generar redes y contactos con las Instituciones Europeas y las Organizaciones Internacionales, así como el mundo académico, empresas y gobiernos europeo y autonómicos**

## Dos veces en trece años

En 2012 se celebró por primera vez el Año Internacional de las Cooperativas y dedicamos la portada de TU Lankide al tema. Esta vez lo hemos retomado, conscientes de que tenemos trabajo para hacer más visible el cooperativismo en el mundo. También hay que reivindicar el modelo cooperativo. ¡Ahí está nuestro grano de arena!





Fotografía: El Diario Vasco.

## Ariel Guarco

PRESIDENTE DE LA ACI [ALIANZA COOPERATIVA INTERNACIONAL]

# “Seguimos empeñados en construir un mundo mejor”

El presidente Guarco defiende con convicción el modelo cooperativo: “es la herramienta más adecuada para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible, y ofrece ventajas diferenciales para generar trabajo decente, cuidado de los ecosistemas, crecimiento económico e inclusión sociolaboral”.

**E**n noviembre de 2017 fue elegido presidente de la Alianza Cooperativa Internacional (ACI), organización que representa a más de 1.000 millones de personas asociadas a cooperativas en más de 100 países. Ahora celebra con ilusión esta nueva declaración de Naciones Unidas en favor del cooperativismo mundial.

### ¿Con qué objetivo afronta la ACI (Alianza Cooperativa Internacional) este Año Internacional de las Cooperativas?

Este 2025 tenemos una nueva oportunidad de potenciar nuestras acciones y nuestros mensajes de cara a la construcción de un mundo mejor, anclado en el desarrollo sostenible de cada comunidad, de cada región y a escala global. Para eso es fundamental que este año nos permita consolidar las alianzas que venimos tejiendo con muchos organismos del sistema de cooperación internacional, que a su vez está viendo en nuestro modelo socioempresarial la herramienta más adecuada para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible. No es

casual que, apenas trece años después del anterior Año Internacional de las Cooperativas, las Naciones vuelvan a hacer este llamado. En estos años hemos fortalecido de manera muy significativa con la OIT (Organización Internacional del Trabajo), y varias organizaciones de la ONU, como la FAO (Agricultura y la Alimentación), el Undesa (Asuntos Económicos y Sociales), y el Copac (Comité de promoción de las cooperativas). También estamos trabajando activamente con la OCDE y el G20.

### Tú que tienes una mirada más global, ¿qué imagen tiene el cooperativismo en el mundo?

He podido visitar más de 60 países en todos los continentes. He estado en lugares muy distintos desde su cultura, su geografía, los contextos políticos y económicos... en todos lados he comprobado que los cooperativistas hablamos un idioma común, estructurado en nuestros principios y valores, y que eso se refleja muy bien en otros actores dentro de cada país. Me he reunido con altos funcionarios, incluso primeros ministros, de algunos países, que entienden cabalmente las venta-



jas diferenciales de la empresa cooperativa para generar trabajo decente, cuidado de los ecosistemas, crecimiento económico, inclusión sociolaboral, entre otros objetivos. Seguramente, en mercados en competencia hay actores económicos que no entienden o prefieren no entender cómo funciona nuestro modelo porque quizá le quita espacio en ese mercado, pero creo que socialmente hoy estamos muy bien posicionados y tenemos probada eficacia para resolver los problemas actuales en cada una de nuestras comunidades.

### **Desde la perspectiva de una cooperativa, ¿qué le aporta un evento de estas características?**

Cada cooperativa, en cada territorio, es el pilar de esta construcción que estamos haciendo a escala global y que tiene su expresión en la Alianza Cooperativa Internacional, que es la casa común de todas las cooperativas del mundo. Nuestras organizaciones crecen y logran este protagonismo histórico que hoy tenemos gracias a esta capacidad de integración que nace justamente de cada territorio, con cooperativas que se asocian y forman organizaciones de segundo y tercer grado para confluir, finalmente, en la ACI. Por lo tanto, esta agenda que tenemos en 2025 es básicamente una agenda que, si bien es mundial, cada organización está llamada a hacerla propia en cada territorio, fundamentalmente invitando a otros actores privado o públicos a compartir el llamado a cooperar para un mundo más sostenible, y aumentando la incidencia sobre los estados en sus distintos niveles, tomando en cuenta que el Año Internacional de las Cooperativas es en definitiva una propuesta aprobada por la Asamblea General de la ONU.

## **Cooperativismo vasco**

### **¿Cuál es la aportación que puede hacer el movimiento cooperativo vasco a este Año Internacional?**

El cooperativismo vasco es un ejemplo precisamente de integración y de sinergia público-privada en pos de un desarrollo local y regional armónico, pujante y que

**El cooperativismo vasco es un ejemplo de integración y de sinergia público-privada en pos de un desarrollo local y regional armónico, pujante y que valoriza de manera exponencial el trabajo cooperativo**

## **¿Desafíos?**

El principal desafío es acelerar nuestros esfuerzos por consolidar un paradigma cooperativo a escala global que nos lleve a vivir en un mundo socialmente justo, donde no haya desigualdades flagrantes; un mundo equitativo, donde las mujeres, la juventud y otros segmentos de la población tengan iguales oportunidades de vivir dignamente y desarrollarse en su comunidad; un mundo en paz, donde la equidad y la justicia social sean justamente los nutrientes de sociedades armónicas, sin necesidad de resolver los conflictos por la fuerza. **Necesitamos expandir el mensaje de que la cooperación es más eficiente que la competencia y que la solidaridad es parte esencial de las relaciones económicas**, desde el cuidado y la gestión de los recursos hasta la manera en que consumimos los productos y servicios. Hoy vivimos asediados por una cultura del descarte, que arruina nuestro ambiente y nos degrada también como seres humanos. Necesitamos abrazar una cultura de la solidaridad.

valoriza de manera exponencial el trabajo cooperativo. En ese sentido, no solamente es un aporte concreto que da cuerpo al mensaje del Año Internacional, que es que las cooperativas construyen un mundo mejor, sino que todos los cooperativistas vascos están invitados a desplegar en su territorio las actividades que mejor expresen este mensaje y que nos permita seguir aumentando los intercambios de experiencias entre organizaciones de distintos puntos del planeta.

### **MONDRAGON: ¿Conoces nuestra Experiencia? ¿Cómo lo ves? ¿Qué podemos aportar a este año cooperativo 2025?**

He tenido el gusto de conocerla, primero para aprender de ella, cuando aún no ejercía responsabilidades a nivel internacional. Concurrí con un grupo de compatriotas argentinos, en 2012, y me encontré con un ecosistema cooperativo extraordinariamente integrado, sólido y desarrollado desde adentro hacia afuera. Luego, tuve la oportunidad de visitarlos como presidente de la ACI, ya con una relación forjada en estos años donde MONDRAGON y el cooperativismo vasco en general me ha dado siempre la certeza de que no nos equivocamos cuando decimos que las empresas cooperativas no tienen responsabilidad social, sino que son la responsabilidad social hecha empresa. —



AÑO INTERNACIONAL DE LAS COOPERATIVAS

## 2025: una oportunidad para dar a conocer un modelo empresarial con futuro

En un contexto global que exige respuestas innovadoras y sostenibles, las cooperativas han ganado protagonismo como agentes de cambio. Las últimas declaraciones internacionales y marcos legislativos demuestran que los organismos internacionales y los gobiernos empiezan a ser conscientes del valor del modelo.

**LUIS MIGUEL JURADO**

PRESIDENTE DE COCETA [COOPERATIVAS DE TRABAJO ASOCIADO DE ESPAÑA]

La declaración del año 2025 como el Año Internacional de las Cooperativas por las Naciones Unidas no solo pone en valor su aportación a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), sino que también refuerza la posición del cooperativismo como un modelo esencial para la construcción de un futuro más sostenible y equitativo.

Esta declaración es sin duda un reconocimiento merecido, y es también una oportunidad única para visibilizar su impacto y potencial transformador y para dar voz a las reivindicaciones que el movimiento tiene. El Año Internacional nos permitirá dar un paso adelante para exigir marcos legales más favorables, políticas públicas que reconozcan y fortalezcan el cooperativismo, y un acceso equitativo a recursos y financiación. Es el momento de exigir mayor apoyo institucional para que las cooperativas puedan seguir generando empleo de calidad, revitalizando los territorios rurales y promoviendo modelos sostenibles de producción.

### Cooperativas y desafíos globales

Hace dos años, en Sevilla, las cooperativas nos reunimos bajo el lema *Cooperativas: el momento es ahora*, y subrayamos la urgencia de fortalecer y expandir el modelo cooperativo para hacer frente a los desafíos globales. Ahora, en Nueva Delhi, donde se realiza el lanzamiento del Año Internacional avanzamos en el debate, defendiendo que el modelo cooperativo no solo responde a las necesidades económicas de las personas, sino que también impulsa la cohesión social y el respeto por el medio ambiente.

Desde COCETA, creemos que este reconocimiento global es un logro colectivo y una oportunidad para

multiplicar el impacto del cooperativismo. El camino que empezó en Sevilla, que se fortalece en Nueva Delhi y que culminará en las celebraciones de 2025, es un testimonio del compromiso continuo del movimiento cooperativo por transformar el mundo.

Esta declaración no es sólo un reconocimiento, en COCETA creemos que es un llamamiento a la acción. Por ello, el pasado mes de octubre, celebramos, junto al resto de federaciones representativas de las familias cooperativas, un evento en el Congreso de los Diputados para exponer ante nuestros legisladores cómo el modelo cooperativo construye un mundo mejor y cuáles son las dificultades que actualmente tenemos para su desarrollo.

### Un modelo de futuro

El cooperativismo es sin duda un modelo empresarial con mucho futuro al ofrecer soluciones prácticas a los desafíos del presente y del futuro. En un contexto de incertidumbre y creciente desigualdad, las cooperativas generan empleo estable y de calidad, se adaptan con agilidad a las crisis, como demostraron durante la pandemia de COVID-19 y su modelo participativo fomenta la innovación y la sostenibilidad ambiental. Estas características las posicionan como una alternativa sólida y ética que responde a las demandas de las nuevas generaciones que contribuirán a impulsarlo. —



## Iñaki Nubla

DIRECTOR GENERAL DE KONFEKOOP

A las puertas del Año Internacional de las Cooperativas, Iñaki Nubla destaca en esta entrevista la influencia de las cooperativas en la economía, el bienestar y el cuidado del medio ambiente. “Será un gran escaparate para hablar de nuestra aportación”.

# “Destacaremos nuestro papel transformador”

Iñaki Nubla es desde 2020 el director general de KONFEKOOP, entidad vasca que agrupa a 1.400 cooperativas de todos los sectores económicos. Nos hace una primera valoración sobre el impacto que puede tener el Año Internacional de las Cooperativas.

### ¿Cómo habéis acogido este evento/celebración del Año Internacional de las Cooperativas de Konfekoop?

Será una oportunidad única para destacar el papel transformador de las cooperativas en el ámbito económico, social y medioambiental. Yo dividiría la importancia del año en cuatro partes. Por un lado, este año será un escaparate global para visibilizar los logros de las cooperativas. Asimismo, el principio fundamental de las cooperativas es la participación democrática, por lo que en 2025 se intensificarán las actividades que impliquen a las personas socias y al entorno, incluyendo talleres, foros de debate y jornadas de puertas abiertas. Asimismo, muchas cooperativas seguirán creando empleo de calidad y aprovecharán para lanzar proyectos innovadores como soluciones para la vivienda, energías renovables, programas de financiación o redes de apoyo social. Por último, se posibilitará reforzar los vínculos con gobiernos y administraciones, ONGs y otros representantes.

### ¿Qué aportará al cooperativismo vasco?

Será una gran oportunidad para conocer otras experiencias y liderazgos cooperativos en el mundo y estoy seguro de que nos abrirán la mentalidad. Asimismo, tendremos la oportunidad de conocer mejor el cooperativismo en general y el de Euskal Herria por gente de todo el mundo, incluidos los más cercanos.

### ¿Por qué es importante organizar este tipo de eventos?

La reivindicación de los Años Internacionales por parte de las Naciones Unidas (ONU) es un instrumento estratégico para crear conciencia, movilizar recursos y promover acciones sobre temas específicos de interés general. Asimismo, pone en la agenda global el cooperativismo, reconoce su influencia en el desarrollo, genera conciencia pública y fomentará la cooperación internacional, entre otros aspectos.

### ¿Es el cooperativismo un modelo de futuro?

El cooperativismo tiene características que lo sitúan como un modelo de futuro importante y prometedor; especialmente en un mundo que afronta retos como la desigualdad, el cambio climático, la precariedad laboral y la necesidad de un desarrollo más inclusivo y sostenible.

A pesar de sus ventajas, el cooperativismo también tiene retos como la necesidad de financiación, la modernización tecnológica, la extensión de su alcance en sectores competitivos y la falta de apoyos suficientes en algunas legislaciones. Sin embargo, teniendo un entorno propicio, se pueden superar estos obstáculos y consolidarse como un modelo fundamental para el futuro.

### ¿Planes para organizar algo en el País Vasco durante el año?

Sí. Tenemos ideas para el año que viene: organizar eventos y foros, campañas de comunicación y sensibilización, alianzas estratégicas, concursos y actividades culturales, publicación de un informe o manifiesto, participación en redes internacionales... Estas actividades no sólo celebrarán el Año Internacional de las Cooperativas, sino que consolidarán a Euskal Herria como referente global del cooperativismo. —



# Coop Mundi

## CAPV

- 2.000 cooperativas.
- 8% del PIB.
- 61.000 empleos.
- 11% del PIB industrial.

## NAVARRA

- 1.356 cooperativas.
- 10,6% del PIB.
- 18.000 empleos.

## ESPAÑA

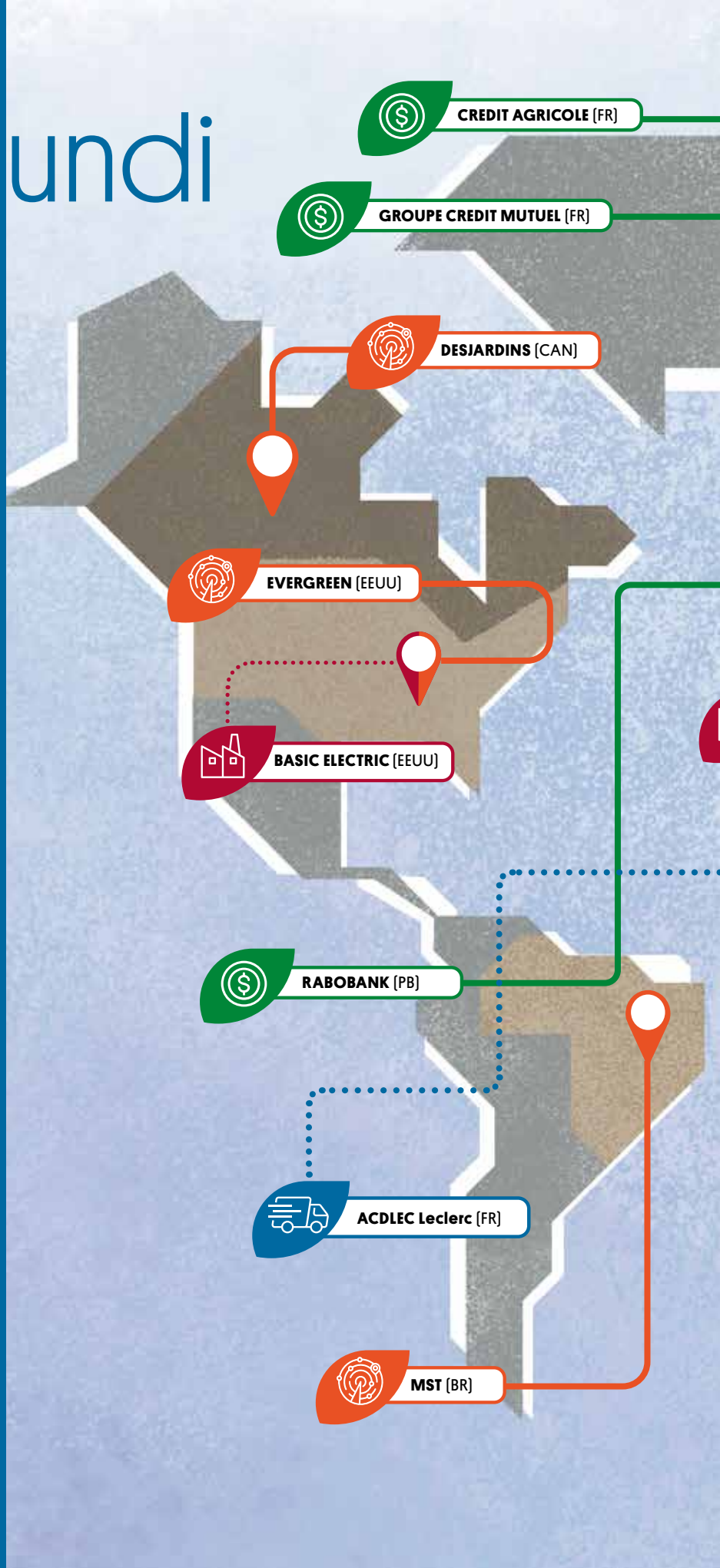
- 10% PIB.
- 76.000 empresas.
- 2,5 millones de empleos.

## EUROPA

- 250.000 cooperativas.
- 5,4 millones empleos.

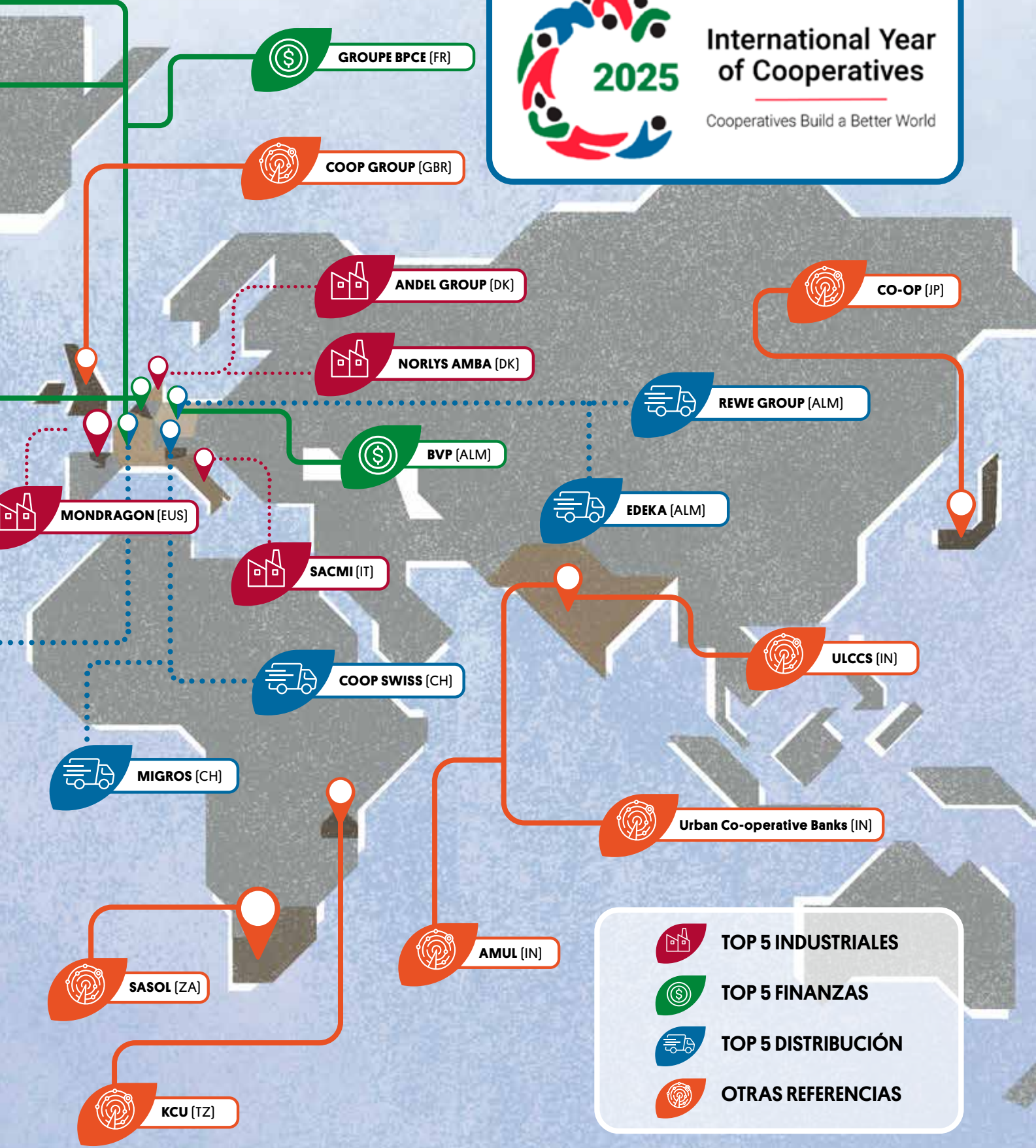
## MUNDO

- 12% de la población mundial es cooperativista.
- 3 millones de cooperativas.
- Volumen de negocio: 2.500 billones de dólares.
- Empleo: 10% de la población mundial.





**International Year of Cooperatives**  
2025  
Cooperatives Build a Better World



**GROUPE BPCE [FR]**

**COOP GROUP [GBR]**

**ANDEL GROUP [DK]**

**NORLYS AMBA [DK]**

**CO-OP [JP]**

**REWE GROUP [ALM]**

**BVP [ALM]**

**EDEKA [ALM]**

**MONDRAGON [EUS]**

**SACMI [IT]**

**COOP SWISS [CH]**

**MIGROS [CH]**

**ULCCS [IN]**

**Urban Co-operative Banks [IN]**

**SASOL [ZA]**

**AMUL [IN]**

**KCU [TZ]**

-  **TOP 5 INDUSTRIALES**
-  **TOP 5 FINANZAS**
-  **TOP 5 DISTRIBUCIÓN**
-  **OTRAS REFERENCIAS**